

**HOPITAL SAINT JEAN DE DIEU D'AFAGNAN**

**RAPPORT DU QUADRIENNAT  
2018-2022**

**Nos valeurs:**

**Hospitalité-Qualité-Respect-Responsabilité-Spiritualité**

Fr. Ignace NABEDE et collaborateurs  
Tanguieta, les 18, 19, 20, 21 et 22/04/2022

# PLAN

**INTRODUCTION**

**I-MISSION HOSPITALIERE**

**II- ACTIVITES D'ASSISTANCE**

**III-GESTION ADMINISTRATIVE ET DES RESSOURCES  
HUMAINES**

**IV-GESTION FINANCIERE ET COMPTABLE**

**V- GRANDES REALISATIONS DU QUADRIENAT**

**CONCLUSION**

# INTRODUCTION (1/2)

L'Hôpital Saint Jean de Dieu d'Afagnan est un Hôpital Confessionnel Catholique situé au Sud Togo à 80 km de Lomé la capitale et dans la Région Maritime dans le District Sanitaire du Bas Mono. Il accueille et prodigue des soins médico-chirurgicaux à toute la population des pays comme le TOGO, le BENIN et le NIGERIA.

# INTRODUCTION (2/2)

Toute gestion charismatique d'une œuvre, exige des bilans de son exercice. C'est pourquoi notre rapport sera axé sur la Mission Hospitalière, les Activités d'assistances, la Gestion Administrative, Financière, Comptable et des Ressources Humaines, les Grandes Réalisations du Quadriennat (2018 – 2022), les difficultés rencontrées et les défis.

# **I- NOTRE MISSION HOSPITALIERE**

# **1-1 PASTORALE SOCIO SANITAIRE**

# 1-1 PASTORAL SOCIO SANITAIRE

A la suite du Christ et de ceux qui se sont montrés plus proches de lui, Saint Jean de Dieu notamment, nous continuons à notre tour, dans notre espace et dans notre temps, de construire l'histoire, la mission de l'Eglise de l'annonce de l'Evangile.

# 1-1 PASTORALE SOCIO SANITAIRE

## ACTIVITES

<b>Activités prévues</b>	<b>Activités réalisées</b>
Organiser une formation pour les responsables de la pastorale	Formation à l'occasion de chaque réunion des responsables
Programmer des conférences pour les membres de l'équipe pastorale dans chaque centre	-
Formation interne de sensibilisation lors des réunions pour les membres	Partiellement réalisée

# 1-1 PASTORAL SOCIO SANITAIRE

## ACTIVITES

Activités prévues	Activités réalisées
Création d'un réseau social pour la vulgarisation de l'information au sein de la pastorale	Réalisée ( création du groupe Whatsapp)
Application des documents de la pastorale socio sanitaire selon le style de Saint jean de Dieu	Réalisée
Elaboration de programme annuel	Réalisée

# 1-1 PASTORAL SOCIO SANITAIRE

## ACTIVITES

<b>Activités prévues</b>	<b>Activités réalisées</b>
Mobilisation de ressources	Partiellement réalisée
Budgétisation des activités	Réalisée

# 1-1 PASTORAL SOCIO SANITAIRE

## FINANCES

DESIGNATIONS	ENTREES	SORTIES	SOLDE
<b>2020</b>	259 090	171 985	87 175
<b>2021</b>	996 220	814 990	181 230
<b>2022</b> (au 10 mars)	532 805	196 240	<b>363 565</b>

# **1.2 TRANSMISSION DES VALEURS**

## **1.2 .1 ECOLE DE L'HOSPITALITE**

La Commission de l'Ecole de l'Hospitalité a été nommée par le Provincial le 1<sup>er</sup> juillet 2018 par lettre N°Prot. SP 055/2018-DR-AH, et le Comité Locale le 20 novembre 2018.

Il a pour mission de:

# MISSION

- Diffuser et transmettre la philosophie, les principes et les valeurs de l'Ordre à toute la famille hospitalière;
- Promouvoir l'esprit de famille hospitalière de Saint Jean de Dieu;
- Créer un mécanisme de motivation de la mise en application des valeurs de l'Ordre.

# ACTIVITES REALISEES

- Une grande cérémonie festive de lancement des activités du comité a été organisée le 26 janvier 2019 à l'intention de tout le personnel.
- Des réunions ordinaires ont été tenues.
- Une formation sur le dynamisme de groupe est organisée à l'intention des surveillants et leurs adjoints.

# ACTIVITES REALISEES

- Les nouvelles recrues ont été formés en dynamisme de groupe et la vie de Saint Jean de Dieu;
- Un outils d'interview pour le recrutement du personnel est élaboré et mis en application;
- Une équipe du service des urgences de l'Hôpital de Tanguita a été entretenue sur la culture hospitalière (Pastorale hospitalière par le Père Théo SOSSOE).

# DIFFICULTES RENCONTREES

- Non disponibilité des formateurs ;
- Charge du travail importante ;
- L'avènement du COVID 19 ;
- La planification d'autres activités a beaucoup perturbé la mise en œuvre de notre plan d'action.

# **1.2 .2 COMITE DE BIOETHIQUE**

Conformément aux recommandations du Chapitre Général de l'ordre Hospitalier des Frères de Saint Jean de Dieu tenu en 2014 et après avis favorable du Définitoire de la Vice province Saint Richard Pampuri Bénin-Togo, il est créé à l'Hôpital Saint Jean de Dieu d'Afagnan, un Comité de Bioéthique.

# CAHIER DE CHARGE DE LA COMMISSION

1. Créer un environnement où la prise en charge des patients et clients est sécurisée et attentionnée. Leur dignité revêt une importance capitale et ils sont pris en charge selon les normes de diligence prévues. Bref, Veiller au respect de la dignité humaine et aux bonnes pratiques des soins aux patients selon la déontologie médicale.

# CAHIER DE CHARGE DE LA COMMISSION

2. Protéger le personnel en lui fournissant la supervision, le soutien et la formation appropriée, ainsi qu'une organisation de travail sécurisée lui permettant d'offrir un service de qualité.
3. Protéger le personnel contre toute situation susceptible de l'exposer à des allégations d'abus et de négligence.

# ACTIVITEES REALISEES 1

La réunion des Commissions provinciales de la Pastorale socio-sanitaire et de la Bioéthique s'est tenue les 26 et 27 Février 2019 à Afagnan sous la présidence du Frère Hugues ASSOU, Président de la Commission provinciale de Bioéthique.

## ACTIVITEES REALISEES 2

2- Deux collaborateurs ont participé à la formation en Bioéthique et Ethique médicale du 09 au 13 décembre 2019 à l'Institut Régional de Santé Publique (IRSP) à Ouidah.

# ACTIVITEES REALISEES

## REMISE D'ATTESTATION



## ACTIVITEES REALISEES 3

3- Première rencontre pour l'élaboration du document de la province sur la protection des mineurs et personnes vulnérables tenue à Afagnan le 15 Février 2021.

# ACTIVITEES REALISEES 4

Formation en ligne en Bioéthique par l'Institut Borja du 01<sup>er</sup> au 29 juin 2021 ;

Elaboration complète du document sur la protection des mineurs et personnes vulnérables janvier 2022

# ACTIVITEES REALISEES 5

Elaboration du document pour guide de formation des Frères et collaborateurs sur les abus envoyé par la curie générale le 30 octobre 2021.

# DIFFICULTES RENCONTREES

- La pandémie au Covid 19 a débuté au TOGO le 06 Mars 2019 et a rendu difficile la réalisation de certains objectifs à cause des périodes de confinement et d'interdiction de rassemblement.
- Absence de financement des activités du comité.

# DIFFICULTES RENCONTREES

Le rappel à Dieu de l'Ingénieur Joseph NDAYAKE, responsable de la Bioéthique de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta qui a laissé un profond vide dans nos cœurs.

**Que son âme repose en paix.**

# PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS

- Mettre à disposition du Comité de Bioéthique de l'Hôpital Saint Jean de Dieu d'Afagnan, un portefeuille pour une mise en marche effective des objectifs fixés.
- Encourager la formation continue des membres du comité.
- Créer une plateforme d'échange entre les différents comités au sein de l'Hôpital.
- Encourager les publications des articles en Bioéthique et faire participer les responsables des comités à des congrès internationaux.

**II**

# **ACTIVITES D'ASSISTANCE**

# LES MISSIONS MEDICO-CHIRURGICALES

L'hôpital reçoit des équipes de missions.

Des Médecins qui sont des spécialistes venant d'Europe afin d'assurer les soins spécialisés aux malades et aider à la formation permanente du personnel soignant local.

# LES MISSIONS MEDICO-CHIRURGICALES

<b>ANNEES</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>MISSIONS</b>	27	08	00	05

# CONSULTATIONS EXTERNES

<b>ANNEES</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Total</b>	<b>13 806</b>	<b>13 398</b>	<b>14 805</b>	<b>12 577</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE CONSULTATION EN 2018

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	PALUDISME	919	6,66
2	HTA/AVC	703	5,09
3	LOMBALGIES	655	4,74
4	FRACTURES	634	4,59
5	AVP +TRAUMATISMES	470	3,40
6	GASTRITE/UGD	449	3,25
7	ADÉNOMES PROSTATIQUES	420	3,04
8	HERNIES	316	2,29
9	INN/SNN	301	2,18
10	IRA	286	2,07
	AUTRES	8 653	62,68
	<b>TOTAL</b>	<b>13 806</b>	<b>100</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE CONSULTATION EN 2019

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	Paludisme	956	7,14
2	HTA/AVC	887	6,62
3	Lombalgies	655	4,89
4	Fractures	634	4,73
5	AVP +Traumatismes	470	3,51
6	Gastrite/UGD	449	3,35
7	Adénomes prostatiques	420	3,13
8	Fibromes	539	4,02
9	INN/SNN	156	1,16
10	Diabète	589	4,40
	Autres	7 680	57,32
	Total	13 398	100

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE CONSULTATION EN 2020

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	Hypertension artérielle (HTA)	1 560	7,00
2	Paludisme confirmé	1 187	5,32
3	Autres maladies infectieuses et parasitaires	886	3,97
4	Autres maladies des yeux	717	3,22
5	Autres traumatismes	460	2,06
6	Diabète sucré avec complication	370	1,66
7	Cardiopathies	332	1,49
8	Diabète sucré sans complication	314	1,41
9	Infection aiguë des voies respiratoires sup	306	1,37
10	Cataractes	287	1,29
	Autres maladies non transmissibles	7 722	34,64
	<b>Total</b>	<b>22 295</b>	<b>100</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE CONSULTATION EN 2021

<b>RANG</b>	<b>MALADIES</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>%</b>
1	Hypertension artérielle (HTA)	1 378	9,79
2	Maladies des yeux	1 176	8,35
3	Paludisme confirmé	624	4,43
4	Diabète sucre sans complication	802	5,70
5	Traumatismes/Plaies	617	4,38
6	IRA	579	4,11
7	Cardiopathies	423	3,00
8	Cataracte	269	1,91
9	Conjonctivites sans precision	235	1,67
10	Anémies	158	1,12
	Autres causes	7 821	55,54
	total	14 082	100

# HOSPITALISATIONS

<b>Années</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>TOTAL HOSPITALISES</b>	<b>7 081</b>	<b>7 598</b>	<b>6 631</b>	<b>7 171</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES D'HOSPITALISATION EN 2018

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	DYSTOCIE D'ACCHT (CÉSARIENNE)	795	11,23
2	PALUDISME	769	10,86
3	ANÉMIES	453	6,40
4	FRACTURES	346	4,89
5	SNN/INN	324	4,58
6	HERNIES	306	4,32
7	BONCHOPNOPATHIE	229	3,23
8	HTA/AVC PAR HTA	210	2,97
9	PRÉMATURITÉ	193	2,73
10	FIBROMES UTÉRINS	152	2,15
	AUTRES	3304	46,66
	TOTAL	7 081	100

# LES DIX PREMIERES CAUSES D'HOSPITALISATION EN 2019

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	Dystocie d'accht (césarienne)	796	10,48
2	Paludisme	609	8,02
3	Souffrance et Infection Néo Natales	467	6,15
4	Fractures	336	4,42
5	Hernies	285	3,75
6	HTA/AVC par HTA	254	3,34
7	Bonchopnopathie	248	3,26
8	Prématurité	202	2,66
9	Fibromes utérins	188	2,47
10	Anémies	127	1,67
	Autres	4086	53,78
	<b>TOTAL</b>	<b>7 598</b>	<b>100</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES D'HOSPITALISATION EN 2020

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	Césarienne	884	8,76
2	Plaies et traumatismes	579	5,74
3	Accouchement normal	461	4,57
4	Paludisme grave forme anémique	321	3,18
5	Anémie	286	2,84
6	Septicémie	270	2,68
7	Prématurite	207	2,05
8	Cardiopathie sans precision	180	1,78
9	Infection néonatale	153	1,52
10	Autres causes d'hospitalisation	4 329	42,91
	Total	7 670	100

# LES DIX PREMIERES CAUSES D'HOSPITALISATION EN 2021

RANG	MALADIES	Nbre	%
1	Césarienne	997	12,60
2	Plaies et traumatismes	661	8,35
3	Accouchement normal	642	8,11
4	Anémie	302	3,82
5	Paludisme grave forme anémique	220	2,78
6	Septicémie	217	2,74
7	Hypertension artérielle (HTA)	199	2,51
8	Souffrance néonatale	181	2,29
9	Prématurité	173	2,19
10	Infection néonatale	164	2,07
	Autres causes d'hospitalisation	4 158	52,54
	Total	7 914	100

# TAUX DE MORTALITE HOSPITALIERE

<b>Années</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Nombre de décès	527	425	411	520
Malades hospitalisés	7663	7598	6630	7171
<b>Taux de mortalité</b>	<b>6,88</b>	<b>5,59</b>	<b>5,97</b>	<b>7,25</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE DECES EN 2018

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	SOUFFRANCE NEONATALE	74	14,04
2	HTA/AVC	54	10,25
3	PALUDISME GRAVE	44	8,35
4	PRÉMATURITÉ	32	6,07
5	INSUFFISANCE RÉNALE	21	3,98
6	VIH/SIDA	19	3,61
7	IRA	19	3,61
8	CARDIOMYOPATHIES	18	3,42
9	ANÉMIES	17	3,23
10	CHOC SEPTIQUE/GANGRÈNE	13	2,47
	AUTRES	216	40,99
	TOTAL	527	100

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE DECES EN 2019

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	Souffrance et Infection Néonatales	54	12,71
2	Paludisme grave	52	12,24
3	HTA/AVC	30	7,06
4	VIH/SIDA	27	6,35
5	Choc septique/gangrène	22	5,18
6	Insuffisance rénale	17	4,00
7	Anémies	17	4,00
8	Prématurité	15	3,53
9	Cardiomyopathies	13	3,06
10	IRA	11	2,59
	Autres	167	39,29
	<b>Total</b>	<b>425</b>	<b>100</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE DECES EN 2020

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	Paludisme grave	33	8,03
2	Prématurité	24	5,84
3	Souffrance néonatale	24	5,84
4	Anémie	21	5,11
5	AVC	18	4,38
6	Hypertension artérielle (HTA)	15	3,65
7	Insuffisance rénale chronique	15	3,65
8	Diabète sucré	12	2,92
9	SIDA	10	2,43
10	Cancer de la prostate	06	1,46
	Autres causes de décès	233	56,69
	<b>Total</b>	<b>411</b>	<b>100</b>

# LES DIX PREMIERES CAUSES DE DECES EN 2021

RANG	MALADIES	NOMBRE	%
1	AVC	28	5,38
2	Insuffisance rénale chronique	22	4,23
3	Souffrance néonatale	22	4,23
4	Paludisme grave	18	3,46
5	Anémie	14	2,69
6	Prématurité	14	2,69
7	SIDA	13	2,50
8	Diabète sucré	10	1,92
9	Cancer de la prostate	04	0,77
10	Insuffisance cardiaque	04	0,77
	Autres causes	371	71,35
	Total	520	100

# Quelques indicateurs spécifiques

<b>Années</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Taux d'occupation de lits</b>	51,90	43,30	33,14	37,17
<b>Durée moyenne de séjour</b>	07,02	05,58	04,83	04,85

# **SERVICES D'AIDE AUX DIAGNOSTICS**

# SYNTHESE DES ACTIVITES DU LABORATOIRE

<b>Années</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Total des examens réalisés</b>	64 340	64 724	72 003	71 049

# SYNTHESE DES ACTIVITES DE L'IMAGERIE MEDICALE

<b>Examens</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Échographies</b>	2 398	2 327	2 461	2 531
<b>Endoscopies</b>	904	911	859	767
<b>ECG</b>	1749	1 669	1 678	1 794
<b>Examens réalisés (Rx)</b>	7 065	9 558	7 303	8 269
<b>Scanner</b>	NA	188	201	235

## DETAIL DES CAS CHIRURCAUX

<b>Actes chirurgicaux</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Chirurgie majeure</b>	2 519	2 421	2 411	2 613
<b>Urgences chirurgicales</b>	585	462	502	833
<b>Chirurgie mineure</b>	195	226	254	387

**III**

**GESTION ADMINISTRATIVE ET  
RESSOURCES HUMAINES**

## 3.1 EVOLUTION DES EFFECTIFS DU PERSONNEL

	<i><b>Contractuels</b></i>	<i><b>Agents de l'Etat</b></i>	<i><b>Religieux</b></i>	Total
<i><b>2018</b></i>	222	4	15	239
<i><b>2019</b></i>	204	29	12	245
<i><b>2020</b></i>	194	29	17	240
<i><b>2021</b></i>	202	28	17	247

# 3.1 EVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE

	<i>Contractuels</i>	<i>Agents de l'Etat</i>	<i>Religieux</i>
	<i>Charge salariale</i>	<i>Allocations</i>	<i>Gratifications</i>
<b>2018</b>	465 757 963	1 503 805	22 744 538
<b>2019</b>	564 158 516	5 425 261	25 271 554
<b>2020</b>	545 416 219	8 763 060	19 067 093
<b>2021</b>	587 864 507	8 802 481	23 057 198
<b>TOTAL</b>	2 161 242 235	24 494 607	90 140 383

# *PROGRES REALISES*

- Le ratio personnel qualifié par rapport au personnel non qualifié s'améliore d'année en année.
- L'appui de l'Etat en personnel qualifié surtout les paramédicaux est un atout considérable même si leur gestion nous cause de difficultés.

# *DIFFICULTES RENCONTREES*

- Instabilité du personnel qualifié.
- Revendications par rapport à la prime de risque contagion et le déblocage des agents ayant atteint 10 ans dans leur catégorie.

# *DEFIS POUR L'AVENIR*

- Trouver un mécanismes pour retenir le personnel expérimenté et qualifié.
- Renforcer le service chargé des Ressources Humaines.

**IV**

**GESTION FINANCIERE ET  
COMPTABLE**

## 4.1 EXTRAIT DES COMPTES DE GESTION

[PRE CHAPITRE GESTION FINANCIERE.xlsx](#)

**V**

**LES GRANDES REALISATIONS  
DU QUADRIENNAT**

# LES GRANDES REALISATIONS

## Désignations

Numérisation de la Radiologie

Achat d'un Injecteur, d'une Imprimante

Agrandissement et approvisionnement de la Pharmacie

Réhabilitation du Laboratoire (GSA)

Construction d'une mini Centrale d'énergie renouvelable

# LES GRANDES REALISATIONS

## POUR LE BLOC OPERATOIRE

Une table d'anesthésie (UAM)

Trois lampes scialytiques

Deux tables opératoire orthopédie/viscérale

Rénovation et dotation d'équipement de la gynéco obstétrique (HI)

Un autoclave (Steelco)

Une machine à air comprimé

Un bistouri électrique

Construction et équipement du Service de Maintenance.

# DEFIS POUR L'AVENIR

- Informatisation du Laboratoire;
- Projection de passer de deux étoiles à trois;
- Mettre en œuvre dans sa totalité les réformes administrative et financières;
- Réhabiliter des services d'hospitalisation;
- Construction d'une nouvelle Direction;
- Réhabiliter le Service des Urgences;
- Renouveler les lits, les matelas, les tables de nuit et les plafonds

# CONCLUSION

Nous voudrions féliciter tous les acteurs pour les efforts consentis et surtout le courage dans l'accomplissement de notre mission.

Il est impérieux de mettre en application, le Manuel de procédures administratives et financières pour améliorer les performances de notre centre.

# CONCLUSION

Par ailleurs, l'Hôpital dispose depuis le 1<sup>er</sup> mai 2021 le Règlement Général des Centres qui cadre et formalise l'exécution et le contrôle des tâches. Un appel pressant est lancé à tous les collaborateurs pour la mise en application et le respect des nouvelles réformes pour le bien de notre centre.



**MERCI POUR VOTRE AIMABLE ATTENTION**